



# Beleidsplan Rumbo Foundation 2023-2028



## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	1
1. Inleiding	2
2. Missie en visie	3
3. Doelstellingen en strategie	4
3.1 Doelstelling 1	4
3.2 Doelstelling 2	4
3.3 Doelstelling 3	4
3.4 Doelstelling 4	5
4. Huidige situatie	6
5. Activiteiten van de organisatie	7
6. Financiën	8
7. Bestuur en vrijwilligers	10
7.1 Bestuur	10
7.2 Vrijwilligers	10
8. Organisatie	11



## 1. Inleiding

In 2003 bestaat Stichting Homeless Child (nu Rumbo Foundation) alweer 20 jaar. Het begon allemaal met een bezoek van oprichter Bas Wiersma aan Honduras, waarna hij besloot een stichting op te richten om een kleine bijdrage te leveren aan het herstel van het evenwicht tussen arm en rijk in de wereld.

In 2003 startte de samenwerking tussen Stichting Homeless Child en Proniño Honduras, waar toen jongens en meisjes werden opgevangen die op straat leefden en vaak verslaafd waren. De meesten waren weggelopen van huis i.v.m. verwaarlozing, mishandeling of misbruik in de thuissituatie of wisten simpelweg niet wie hun familie was. Naast Proniño werkte Homeless Child toen samen met Hogar Suyapa, waar jonge kinderen (tijdelijk) werden opgevangen om voldoende voeding te krijgen.

Inmiddels is de doelgroep flink uitgebreid naar seksueel misbruikte meisjes die permanente opvang krijgen. Maar ook naar kinderen die wel nog thuis wonen, maar zodanig in een achterstandssituatie verkeren dat ze steun die ze via Crecer en 'Organisation for Youth and Empowerment' (OYE) krijgen bij de onderwijs- en gezondheidszorg hard nodig hebben, en met die steun de mogelijkheid krijgen een beter bestaan op te bouwen voor zichzelf en hun (toekomstige) familie. Tot slot is er via 'Asociación Hondureña de la Mujer y Familia' (AHMyFamilia) een programma voor jongvolwassenen en vrouwen in achterstandssituaties in Honduras m.b.t. seksuele gezondheid, anticonceptie en vrouwenrechten.

Na 15 jaar onvermoeibare inzet heeft het toenmalige bestuur van Homeless Child in 2016 besloten de steun te gaan afbouwen. In mei 2018 is besloten dat er een nieuw bestuur aangesteld zou worden, zodat Homeless Child door kon gaan met de lokale samenwerking. Het huidige bestuur bestaat uit een aantal lange termijn vrijwilligers, met kennis van de lokale gewoontes en banden met lokale bestuurders. Daarnaast is oprichter Bas Wiersma nog steeds actief betrokken bij de stichting.



## 2. Missie en visie

De missie van de Stichting Homeless Child is om een bijdrage te leveren aan het herstel van balans in de wereld. Bas Wiersma en het toenmalige bestuur hebben zich vanaf 2003 onvermoeibaar ingezet voor kinderen in achterstandssituaties in El Progreso, Honduras. In 2016 is besloten om de invloed van Homeless Child af te bouwen vanuit de wens van het vorige bestuur om af te treden.

In 2018 hebben een aantal betrokken vrijwilligers besloten om het bestaan van Homeless Child voort te zetten. De motivatie van deze vrijwilligers komt grotendeels doordat drie van de vijf nieuwe bestuursleden langdurig bij Proniño als vrijwilliger gewerkt hebben en zo een band hebben opgebouwd met de kinderen, de werknemers en het lokale bestuur.

Het huidige bestuur van Homeless Child heeft door de samenwerking met de Amerikaanse zusterorganisatie The Children's Home Project (TCHP) en de uitbreiding van hun financiële verantwoordelijkheid in de afgelopen jaren haar missie opnieuw kunnen verschuiven van enkel straatjongens en seksueel misbruikte meisjes naar ook het ondersteunen van kinderen die nog thuis wonen en volwassen vrouwen. Er wordt naar gestreefd dat de kinderen die nog thuis wonen en hun gezinnen toegang hebben tot onderwijs en gezondheidszorg, zodat ze ook op een veilige manier thuis kunnen blijven wonen en kind kunnen zijn. Voor meisjes en vrouwen die wij ondersteunen wordt ernaar gestreefd dat ze het recht en de kennis krijgen om bewuste keuzes te maken voor gezinsplanning en hun gezondheid.

In Honduras komen veel ongewenste zwangerschappen voor door seksueel misbruik, onderdrukking en gebrek aan kennis. De visie van Homeless Child is dat het aanpakken van een probleem het meeste effect heeft als dit aangepakt wordt bij de bron. De lokale organisatie AHMyFamilia geeft op deze gebieden voorlichting en hulp aan meisjes en vrouwen in het gebied rondom El Progreso, Honduras. Homeless Child wil de steun verder uitbreiden om deze wens te kunnen realiseren.

In de missie en visie van Homeless Child zijn duurzaamheid en zelfredzaamheid belangrijke factoren. Het doel is dan ook dat Homeless Child vooral een ondersteunende en adviserende rol zal hebben en dat de lokale organisaties waar we mee samenwerken zelf besturen, ontwikkelen en uitvoeren.



### **3. Doelstelling en strategie**

#### **3.1 Doelstelling 1**

Gender gelijkheid: vrouwen en meisjes helpen meer gelijkheid binnen de samenleving te krijgen.

Toelichting: Door de voorlichting over vrouwenrechten van AHMyFamilia aan vrouwen en meisjes worden zij weerbaarder gemaakt. Hierdoor verwachten wij dat het aantal ongewenste zwangerschappen en het seksueel misbruik zal afnemen. Op langere termijn zal er gestreefd worden om ook mannen aan het programma mee te laten doen. Daarnaast zullen vrouwen ondersteund worden in het maken van bewuste keuzes in gezinsplanning en gezondheid.

Toelichting: Deze balans creëren doet Homeless Child door een samenwerking met de lokale organisatie (AHMyFamilia). AHMyFamilia ondersteunt vrouwen door hen kennis te geven over vrouwenrechten, gezinsplanning en gezondheid. Homeless Child biedt ondersteuning door fondsen te werven, een adviserende rol te bieden en expertise uit te wisselen. Daarnaast bestaat er ook een samenwerking tussen AHMyFamilia en OYE. door hun samenwerking is hun bereik groter en effectiever en worden er zelf (jong)mannen actief betrokken bij het behalen van het doel.

#### **3.2 Doelstelling 2**

Educatie: kinderen en jongvolwassenen ondersteunen bij het vergaren van kennis, zodat zij dit succesvol kunnen inzetten in hun volwassen leven.

Toelichting: De meeste kinderen die bij Proniño aankomen hebben weinig tot geen onderwijs kunnen volgen. Sinds 2019 is het mogelijk om alle kinderen extern naar school te laten gaan. Extern onderwijs zorgt voor re-integratie en een stap dichterbij de Hondurese maatschappij, wat de kinderen meer zelfvertrouwen geeft. Intern zijn er twee pedagogen die de kinderen ondersteunen en begeleiden bij het inhalen van achterstand en bij hun ontwikkeling. Ook bij Crecer en OYE richten wij ons op het ondersteunen van hun onderwijsprogramma's. Daarnaast zorgt OYE ervoor dat de families van de kinderen die bij OYE komen ondersteund worden, zodat de kinderen onbezorgd naar school kunnen gaan.

Naast de schoolprogramma's is er ook psychologische ondersteuning voor traumaverwerking en worden de werknemers, zoals hierboven beschreven, opgeleid om met de kinderen te werken. Op deze manier worden de kinderen zo veel mogelijk in hun kracht gezet.

#### **3.3 Doelstelling 3**

Er zal worden voorzien in de basisbehoeften van de kansarme kinderen die wij helpen opvangen. Er wordt hen een veilig thuis, gezonde voeding, liefde, aandacht en scholing aangeboden.

Toelichting: Homeless Child heeft vanaf 2015 gestreefd naar een kleinere opvang. Sinds 2018 richten we ons steeds meer op het ondersteunen van gezinnen via de organisaties Crecer en Oye, zodat de kinderen zo veel mogelijk en zo lang mogelijk thuis kunnen blijven wonen. Ook bij Proniño wordt kleinschaligheid nagestreefd. Zo is er meer tijd en aandacht per individueel kind en kan de kwaliteit



van de zorg beter gewaarborgd blijven. Bovendien is de relatief grootschalige opvangstructuur die Proniño bood in november 2020 door het water verzwolgen in orkaan Eta. Een verwoestende ervaring die echter als voordeel heeft gehad dat we versneld de wens tot kleinschalige opvang (in familiehuizen) konden doorvoeren.

Vanuit de Amerikaanse stichting TCHP is er een werknemer, Haley Janssen, woonachtig in Honduras. Zij is projectcoördinator en vrijwel dagelijks aanwezig bij de kinderen en werknemers van Proniño. Zij geeft daarnaast training aan de werknemers en vrijwilligers in het omgaan met getraumatiseerde kinderen. Dit heeft als effect dat de kinderen een sterkere en diepgaande begeleiding krijgen van de mentoren en begeleiders.

Ook zullen de vrijwilligers strenger geselecteerd worden. Nieuwe vrijwilligers dienen een CV voor te leggen, minimaal 3 maanden aanwezig te kunnen zijn, zij dienen minimaal over Spaans niveau B2 te beschikken en zij zullen met een specifiek doel en specifieke kennis naar Proniño toe gaan. Ook zal intensief contact met de kinderen vermeden proberen te worden, omdat we willen voorkomen dat de kinderen een nauwe band opbouwen met mensen die maar tijdelijk een ondersteunende bijrol in hun leven spelen.

#### 3.4 Doelstelling 4

De lokale organisaties waar we mee samenwerken ondersteunen in lokale organisatorische zelfstandigheid.

Toelichting: we streven ernaar om zo veel mogelijk lokale mensen in het bestuur en zo veel mogelijk lokale medewerkers in dienst te hebben bij de organisaties. Op die manier steunen we niet alleen kinderen, maar ook volwassenen om in hun volle potentie deel te nemen en bij te dragen aan de maatschappij. We hopen dit te bereiken door meer op projectbasis te steunen en meer een adviesrol in te nemen, maar de lokale organisaties hun eigen projecten te laten organiseren en om hulp te vragen waar nodig is.



#### 4. Huidige situatie

Inmiddels 5 jaar geleden, in 2019, heeft Stichting Homeless Child een geheel nieuw bestuur gekregen. De afgelopen 5 jaar zijn turbulent geweest. Het bestuur begon met ongeveer 30.000 euro op de rekening en een enorme (financiële) verantwoordelijkheid. In sneltreinvaart leerde het bestuur hoe een stichting te runnen, hoe te communiceren met de lokale organisaties, hoe fondsenwerven in zijn werk gaat, hoe je het beste kunt communiceren met vrijwilligers, donateurs en mensen geïnteresseerd in het werk wat Stichting Homeless Child doet.

Met het nieuwe beleidsplan gaat er voor het huidige bestuur een nieuwe periode van 5 jaar in. Twee leden hebben zich niet meer verkiesbaar gesteld voor de komende 5 jaar. Hiermee komen er twee vacatures vrij, die het bestuur hoopt te vullen voor 2024.

Daarnaast heeft Bas Wiersma, oprichter van de organisatie, aangeboden lid te worden van het bestuur. Dat verheugt het huidige bestuur enorm!

Ook is de naam 'Stichting Homeless Child' veranderd naar 'Rumbo foundation'. Na 20 jaar past de naam niet geheel meer bij de doelgroepen en de uitstraling van de stichting. De stichting streeft ernaar steeds meer kinderen te steunen die in een gezinsvorm wonen. De kinderen die gesteund worden hebben tevens aangegeven zich niet vertegenwoordigd te voelen bij de naam van de stichting.

De grootste doelgroep wordt op het moment gevormd door kinderen en jongvolwassenen. Zij worden gesteund zodat ze, als ze volwassen zijn, een diploma op zak hebben van een gedegen school en/of opleiding. Educatie, en daarmee verhoogde kans op een stabiele toekomst, is de belangrijkste pijler voor de stichting.

Daarbij zorgt de stichting ervoor dat de kinderen de (mentale) gezondheidszorg ontvangen die ze nodig hebben om zich volledig te kunnen focussen op kind zijn en daarnaast werken aan een betere toekomst dan de huidige generatie volwassenen in hun omgeving.

Naast deze belangrijke programma's vindt de stichting het belangrijk om ook mee te werken aan tijdelijke projecten. Denk hierbij aan een drinkwaterproject voor de gezinshuizen, het familieproject waarmee kinderen opnieuw contact kunnen leggen met 'verloren' familieleden, het verkrijgen van een identiteit voor kinderen die nooit zijn aangegeven bij een officiële instantie, het sportproject. Voor meer informatie over deze projecten is op onze website '[www.rumbofoundation.com](http://www.rumbofoundation.com)' te vinden.

Echter heeft de stichting tegenwoordig ook een groeiende doelgroep vrouwen en meisjes, op het gebied van gezinsplanning, vrouwelijke gezondheid en gezonde relaties. Dit project loopt al voor volwassenen. Sinds een aantal jaar is de stichting met de lokale partners aan het werk om ook jongeren steeds meer bij het project te betrekken. Jong geleerd is oud gedaan!

De zoektocht naar een nieuwe naam is gestart in 2021, waarbij de penningmeester en voorzitter in Honduras met de kinderen in gesprek zijn gegaan over een naam waarbij de kinderen zich vertegenwoordigd voelen. De meeste kinderen gaven aan dat zij in de loop van hun leven altijd de



steun van de stichting en de vrijwilligers hebben gevoeld. En dat het woord 'Rumbo', vrij vertaald 'levensloop', voor hen de mooiste naam zou zijn voor de stichting.

## 5. Activiteiten van de organisatie

De komende 5 jaar zal de stichting met pijn in het hart de steun aan Pronino gaan afbouwen. Pronino zal voortbestaan als onderdeel van 'The Childrens' Home Project', de Amerikaanse zusterorganisatie met wie de stichting al sinds 2011 samenwerkt. Hoewel het onderlinge contact erg goed is en het bestuur groot respect heeft voor de organisatie is dit besluit toch genomen. Met name omdat TCHP steeds meer zelf de middelen heeft om voor de kinderen te zorgen en daarin andere (financiële) keuzes maakt dan Rumbo Foundation zou doen.

Zo kan Rumbo Foundation voor de kosten van de opleiding voor een kind wonend bij TCHP ongeveer twee kinderen uit achterstandssituaties steunen bij hun opleiding in samenwerking met OYE. Het bestuur is van mening dat er een betere balans tussen arm en rijk wordt bereikt door meer jongeren een opleiding te bieden met de juiste begeleiding vanuit OYE.

De planning is om de komende vijf jaar de samenwerking met OYE op het gebied van educatie langzaam en op een verantwoorde manier uit te breiden. Momenteel worden er 15 kinderen gesteund bij het behalen van hun middelbare school diploma en wellicht erna bij hun universitaire studie. Het doel is om dit aantal de komende 5 jaar uit te breiden, zodat deze kinderen meer kans hebben op een betere toekomst dan hun ouders.

De steun aan TCHP wordt daarmee de komende vijf jaar geleidelijk afgebouwd. Tevens op een verantwoorde en geleidelijke manier, zodat de organisatie niet in financiële problemen komt.

In samenwerking met OYE en AHMyFamilia hoopt het bestuur het programma voor jongeren op het gebied van gezinsplanning/anticonceptie en gezonde relaties uit te breiden, indien de pilot gedraaid in 2023 positief wordt afgesloten met de wil om door te gaan en uit te breiden de komende vijf jaar. Daarnaast wil het bestuur de tijd nemen om te onderzoeken wat er nog meer mogelijk is om meisjes die 'gevangen' zitten in een misbruik situatie te ondersteunen.

Tot slot is het bestuur erg enthousiast over het project in samenwerking met AHMyFamilia. Dit project zal worden voortgezet zoals dat op dit moment loopt. Het aantal deelnemers gaat gestaag ieder jaar een klein beetje omhoog. Het bestuur is erg benieuwd hoe het er over vijf jaar voor zal staan.





## 6. Financiën

Rumbo Foundation heeft verschillende projecten lopen waar fondsen voor geworven worden. Projecten waar fondsen voor geworven worden zijn oa:

- Onderwijs/Vakopleidingen: hier vallen materialen zoals boeken onder, de kosten van de interne leraren, maar ook de kosten om de kinderen extern naar school te sturen. Voor de kinderen die niet extern naar school gaan is er intern school en/of een vakopleiding te volgen waarvoor ook studiegeld en materialen bekostigd moeten worden.
- Psychologische ondersteuning: psychologische ondersteuning is erg belangrijk voor de kinderen aangezien de meesten in aanraking zijn gekomen met (seksueel)geweld en/of drugs. Er zijn psychologen aanwezig die uiteraard een vergoeding ontvangen. Daarnaast wordt er geld ingezameld om het personeel te trainen met getraumatiseerde kinderen om te gaan.
- Gezondheidszorg: de kinderen hebben ook medische zorg nodig. Er worden fondsen geworven voor de standaard medische zorg en medicatie tegen bijv. parasieten. Daarnaast is er een budget voor spoedgevallen, zodat de kinderen, indien nodig, naar het ziekenhuis kunnen gaan.
- Trainingen aan vrijwilligers/personeel: voor Pronino, Crecer en AHMyFamilia worden er fondsen geworven om de werknemers/vrijwilligers te trainen in de problematiek waar ze mee te maken hebben op de werkvloer.

Daarnaast biedt AHMyFamilia ook workshops aan, oa. over vrouwenrechten en traumaverwerking aan de vrouwen in de wijken. OYE biedt training aan de jeugd die beurzen ontvangt, hun werknemers en sinds kort ook aan de vrijwilligers en deelnemers bij onze projecten met AHMyFamilia.

- Gezinsplanning: voor het project gezinsplanning worden fondsen geworven om anticonceptiva te bekostigen en workshops te geven.

Jaarlijks wordt er een grote wervingsactie in september gestart om fondsen te werven voor de verschillende projecten. Daarnaast is er een bestand aan vaste donateurs die maandelijks dan wel jaarlijks een bedrag schenken en worden er fundraisers gehouden voor specifieke doelen, zoals onlangs voor familiebezoeken voor de kinderen. De afgelopen twee jaren heeft Rumbo Foundation een nieuwe eindejaarswervingsactie voor de meisjes en vrouwenprojecten gestart, omdat er verwacht wordt extra fondsen en nieuwe donateurs te werven die speciaal geïnteresseerd zijn in projecten die meisjes en vrouwen ondersteunen.

In principe worden fondsen geworven voor specifieke projecten zoals hierboven beschreven. Geld wat hiervoor gedoneerd wordt, wordt dan ook geoormerkt voor een bepaald project. Geld wat geschonken wordt voor vrije besteding wordt indien mogelijk gebruikt als opbouw van een buffer voor onverwachte kosten of tegenvallende opbrengsten het opvolgende jaar.



Het bestuur komt maandelijks bij elkaar om te vergaderen, waarbij een meerderheid van de stemmen nodig is om beleid door te voeren. De financiën en boekingen die de penningmeester maakt worden door 3 andere bestuursleden gecontroleerd en goedgekeurd. Alle notulen, besluiten en relevante documenten van de vergaderingen zijn voor iedereen toegankelijk. Alle documenten en verantwoordingsinformatie worden opgeslagen in een transparante database waartoe iedereen toegang heeft in Dropbox. Tot slot wordt het toezicht op de financiële jaarrekening en de boekhouding verzorgd door accountantskantoor Sterkenburg (kvk: 68897618). De jaarrekening wordt jaarlijks goedgekeurd door het bestuur en middels een verklaring van de accountant.



## **7. Bestuur en vrijwilligers**

### 7.1 Bestuur

- Voorzitter: M. Reus
- Penningmeester: M. Lenoir
- Secretaris: T. Reus
- Algemeen bestuurslid: M. Kuiper
- Algemeen bestuurslid: B. Wiersma

Ieder bestuurslid voert werkzaamheden uit op vrijwillige basis. De totale inzet van de bestuursleden bedraagt ongeveer 1 fte. Bestuursleden worden gekozen voor een termijn van vijf jaar. Zij kunnen zich verkiesbaar stellen voor een tweede termijn van vijf jaar.

De oprichter van de stichting, Bas Wiersma, blijft sterk betrokken bij de organisatie. Hij is sinds dit jaar weer onderdeel van het bestuur en verblijft regelmatig in Honduras. Minimaal drie maanden per jaar.

De stichting maakt gebruik van een one-tier bestuursstelsel met algemene bestuursleden en vrijwilligers die toezicht houden op de activiteiten en verantwoordelijkheden van de bestuursfunctionarissen.

### 7.2 Vrijwilligers

Rumbo Foundation heeft een aantal actieve en toegewijde vrijwilligers.

- Ineke Wiersma – ambassadeur
- Rosemarie Hordijk – corrector, adviseur, fondsenwerving
- Lisette de Ruijter van Steveninck – website
- Ruben Reus – website, corrector
- Eva Schouten – design en huisstijl, corrector
- Hannie Dabekaussen & Theo Reus – ontvangst post
- Anna Botwin - vertalingen
- Evelyne Willemsen - ondersteuning fondsenwerving, corrector

De vrijwilligers zetten zich in voor Rumbo Foundation zonder daarvoor een vergoeding te ontvangen. Eenmaal per jaar wordt er een teamdag georganiseerd, waarbij degenen die zich hebben ingezet voor Rumbo Foundation elkaar kunnen ontmoeten en ervaringen en meningen kunnen uitwisselen. Vrijwilligers hebben onderling veel contact via social media, e-mail of het samen oppakken van activiteiten.



## **8. Organisatie**

Statutaire naam: Stichting Homeless Child

KvK: 14075736 - RSIN: 811760455

Postadres: Weenderstraat 59, 9541TB Vlagtwedde

Telefoonnummer: 0642756549

Internetadres: [www.homelesschild.com](http://www.homelesschild.com)

E-mailadres: [info@homelesschild.org](mailto:info@homelesschild.org)

IBAN-rekeningnummer: NL11TRIO 0212487167

ANBI status: ja